

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA****MARZO 2025****a) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**

La elaboración y presentación de los Estados Financieros, así como las Notas respectivas que se anexan tienen como objetivo fundamental la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros que influyen en los datos y cifras generadas por el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora.

**1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA**

Somos un Organismo Público Descentralizado, que recibe apoyo financiero del Gobierno Federal y Estatal. Desde su creación, el día 15 de diciembre de 1994, su principal función es fomentar la capacitación formal para y en el trabajo, impulsando el desarrollo productivo de la entidad.

La capacitación se imparte por medio de cursos práctico-teóricos, en las instalaciones de sus 7 planteles y 25 extensiones en el Estado o en o en espacios físicos externos a estos (acciones móviles).

El decreto de creación fue modificado con la incorporación de la Secretaría del Trabajo, mediante las reformas a la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado, el 26 de mayo de 2011 se publicó en el Boletín Oficial, Tomo CLXXXVII, número 42, la expedición del Decreto que reforma el Decreto que crea el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora; de acuerdo a los siguientes considerandos: Que con tal propósito, se ha estimado pertinente fortalecer el ejercicio de las atribuciones de la Secretaría del Trabajo en materia de promoción de la capacitación y adiestramiento de los trabajadores, de acuerdo a los requerimientos de calidad y servicio de los sectores industrial, comercial, de servicios, minero y turístico de la Entidad, mediante la sectorización a dicha dependencia del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora.

El presente Decreto busca modificar el "Decreto que crea el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora", con el propósito de establecer la participación de la Secretaría del Trabajo dentro del órgano de gobierno del instituto con el fin de establecer una mayor vinculación entre su funcionamiento y las políticas de desarrollo, el conocimiento de la operación y la evaluación de los resultados del Instituto que determine la propia Secretaría del Trabajo, como dependencia Coordinadora del Sector.

**2. PANORAMA ECONOMICO Y FINANCIERO**

Decreto de Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Sonora para el Ejercicio Fiscal 2025, Decreto No. 11; B.O. Edición Especial, de fecha 27 de diciembre de 2024.

**3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL****a) Objeto social****El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora**

1. Impulsar programas de capacitación para y en el trabajo, en vinculación con el sector productivo, satisfaciendo las necesidades del desarrollo regional en Sonora; fortaleciendo la productividad y la oportunidad de los capacitados, así como mejorando las habilidades y destrezas de éstos, para generar su propia fuente de empleo, o bien, desempeñar un trabajo remunerado.

2. Dar respuesta eficaz y permanente a las necesidades de capacitación que demanda el Estado de Sonora, con un alto prestigio Nacional e Internacional; sustentado en la utilización de procesos certificados, con personal de un alto nivel profesional y vocación de servicio; utilizando un modelo educativo flexible y pertinente a las necesidades actuales del sector productivo y de la sociedad

**b) Principal Actividad**

Capacitar individuos técnica y productivamente competentes, creativos, con valores, emprendedores, respetuosos del medio ambiente, con perspectivas claras y viables que les aseguren un creciente nivel de vida, respaldados en procesos, recursos y una organización eficiente y de calidad, mediante opciones de capacitación, dinámicas, flexibles y congruentes con el entorno científico y tecnológico de actualidad.

**c) Ejercicio Fiscal:**

Las notas a los estados financieros que se presentan corresponden al ejercicio fiscal 2025. Se presentará la información solicitada de manera mensual y trimestral, así como la Cuenta Pública 2025, al finalizar el ejercicio.

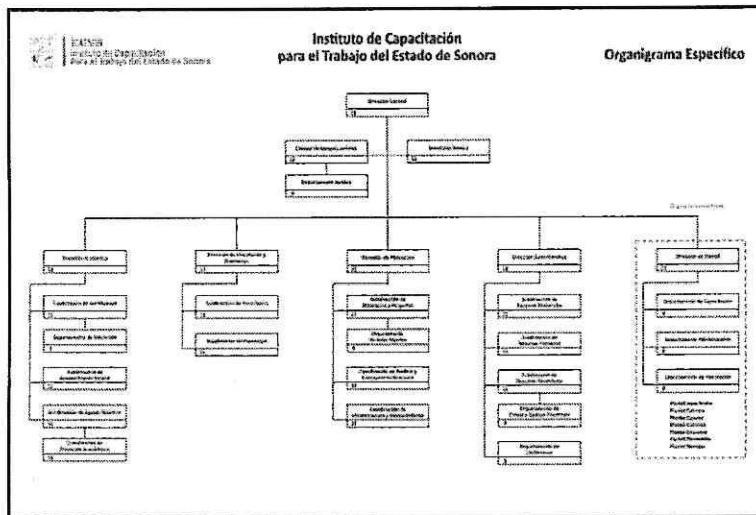
**d) Régimen Jurídico.**

El Gobierno del Estado de Sonora establece un Convenio de Coordinación con la Secretaría de Educación Pública para la creación, operación y apoyo financiero del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora, como un organismo público, descentralizado Estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios

**e) Consideraciones Fiscales del ente:**

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora está obligado a la retención y entero del Impuesto sobre la Renta de Sueldos y Salarios, Servicios profesionales.

f) Estructura Organizacional básica.



g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

Actualmente el Insituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora no tiene fideicomisos de ningún tipo.

#### 4.- BASES PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros y sus Notas fueron elaborados de acuerdo a la normatividad emitida por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con el fin de lograr adecuadamente la armonización Contable.

La información Financiera presentada fue elaborada con el sistema de contabilidad tradicional, con el plan de cuentas emitidas por el CONAC, para poder dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

#### 5.- POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

- \* La actualización del valor de los activos se toman los parametros, de conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio
- \* La depreciación se hace en base a los porcentajes publicados en la guía de CONAC
- \* No se llevan a cabo operaciones en el extranjero.
- \* No se cuentan con inversiones.
- \* No se han realizado depuraciones, cancelaciones, reclasificaciones de saldo en lo que va de este ejercicio fiscal.

#### 6.- POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

- a) El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora no cuenta con activos en moneda extranjera.
- b) El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora no cuenta con pasivos en moneda extranjera.
- c) El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora no cuenta con posición en moneda extranjera.

#### 7.- REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

a) Porcentajes de depreciación y vida útil son aplicados en :

| Concepto                                    | Años de vida útil |
|---------------------------------------------|-------------------|
| Edificios No habitacionales                 | 50                |
| Muebles de oficina y estantería             | 10                |
| Equipo de cómputo y de Tecnologías de la    | 3                 |
| Otros Mobiliarios y equipos de Administrac  | 10                |
| Equipos y aparatos audiovisuales            | 3                 |
| Cámaras fotográficas y de video             | 3                 |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativ | 5                 |
| Equipo médico y de laboratorio              | 5                 |
| Autóviles y equipos terrestres              | 5                 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas    | 10                |

- b) No se realizaron cambios en los porcentajes de depreciación.
- c) No se realizaron gastos capitalizados en investigación y desarrollo del ejercicio.
- d) No se cuenta con inversiones financieras, ni se manejan importes en moneda extranjera.
- e) valor en el ejercicio de los bienes contruidos por la entidad.

- f) No existe ningún tipo de circunstancia significativa que afecten el activo.  
g) No existe desmantelamiento de activos en este Instituto.,  
h) Recursos materiales se encarga de administrar los activos con el fin de que sean utilizados mas efectiva.

8.- FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANALAGOS

No se cuenta con fideicomisos o mandatos durante el periodo que se informa.

9.- REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO | PRESUPUESTO AUTORIZADO | PRESUPUESTO MODIFICADO | TOTAL RECAUDADO  | % DE RECAUDACION |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------|------------------|
| Gobierno del Estado      | \$ 32,097,428.28       | \$ 33,042,489.48       | \$ 26,235,585.96 | 59.69            |
| Gobierno Federal         | \$ 123,989,615.00      | \$ 123,989,615.00      | \$ 27,020,199.00 | 75.16            |
| Ingresos Propios         | \$ 22,737,000.00       | \$ 22,737,000.00       | \$ 5,384,576.10  | 100              |
| Ingresos Financieros     | \$ 178,824,043.28      | \$ 179,769,104.48      | \$ 58,640,361.06 |                  |

Nota:

10.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y REPORTE ANALITICO DE LA DEUDA

No contamos con ningún tipo de deuda pública.

11.- CALIFICACIONES OTORGADAS.

El Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora no ha sido sujeto a ninguna calificación crediticia.

12.- PROCESO DE MEJORA.

Respecto al control interno contamos con un Reglamento interior, Manual de Organización, Manual de procedimientos, código de conducta.

13.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

No se presenta información por segmentos.

14.- EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No se realizaron eventos posteriores al cierre.

15.- PARTES RELACIONADAS

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de desiciones y operativas del Instituto.

16.- RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

| Estado de Actividades                                                                                                                                                                                          |    |               |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|-------------------|
| Al 31/Marzo/2025                                                                                                                                                                                               |    |               |                   |
| Concepto                                                                                                                                                                                                       |    | 2025          | 2024              |
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                                                                                                                                    |    |               |                   |
| Ingresos de Gestión                                                                                                                                                                                            | \$ | 5,387,672.05  | \$ 22,119,526.54  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      |    |               | \$ -              |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      |    |               | \$ -              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | \$ | -             | \$ -              |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | \$ | -             | \$ -              |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | \$ | 3,095.95      | \$ 9,621.18       |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | \$ | -             | \$ -              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | \$ | 5,384,576.10  | \$ 22,109,905.36  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$ | 53,255,784.96 | \$ 177,257,782.12 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | \$ | 27,020,199.00 | \$ 123,956,656.40 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | \$ | 26,235,585.96 | \$ 53,301,125.72  |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | \$ | -             | \$ 0.91           |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | \$ | -             | \$ 0.11           |

|                                                                                |           |                      |           |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------|-----------------------|
| Incremento por Variación de Inventarios                                        | \$        | -                    | \$        | -                     |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$        | -                    | \$        | -                     |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                          | \$        | -                    | \$        | -                     |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                             | \$        | 33.00                | \$        | 0.80                  |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                    | <b>\$</b> | <b>58,643,490.01</b> | <b>\$</b> | <b>199,377,309.57</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                 |           |                      |           |                       |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                | <b>\$</b> | <b>34,312,903.89</b> | <b>\$</b> | <b>183,736,627.35</b> |
| Servicios Personales                                                           | \$        | 31,684,672.47        | \$        | 153,302,039.26        |
| Materiales y Suministros                                                       | \$        | 374,651.60           |           | 9,702,230.22          |
| Servicios Generales                                                            | \$        | 2,253,579.82         | \$        | 20,732,357.87         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                  |           | 0                    |           | 0                     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                       |           | 0                    |           | 0                     |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                     |           | 0                    |           | 0                     |
| Subsidios y Subvenciones                                                       |           | 0                    |           | 0                     |
| Ayudas Sociales                                                                |           | 0                    |           | 0                     |
| Pensiones y Jubilaciones                                                       |           | 0                    |           | 0                     |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                   |           | 0                    |           | 0                     |
| Transferencias a la Seguridad Social                                           |           | 0                    |           | 0                     |
| Donativos                                                                      |           | 0                    |           | 0                     |
| Transferencias al Exterior                                                     |           | 0                    |           | 0                     |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                          |           | 0                    |           | 0                     |
| Participaciones                                                                |           | 0                    |           | 0                     |
| Aportaciones                                                                   |           | 0                    |           | 0                     |
| Convenios                                                                      |           | 0                    |           | 0                     |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                |           | 0                    |           | 0                     |
| Intereses de la Deuda Pública                                                  |           | 0                    |           | 0                     |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                 |           | 0                    |           | 0                     |
| Gastos de la Deuda Pública                                                     |           | 0                    |           | 0                     |
| Costo por Coberturas                                                           |           | 0                    |           | 0                     |
| Apoyos Financieros                                                             |           | 0                    |           | 0                     |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                 | <b>\$</b> | <b>1,800,554.00</b>  | <b>\$</b> | <b>4,706,409.52</b>   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones       | \$        | 1,800,554.00         | \$        | 4,706,409.52          |
| Provisiones                                                                    | \$        | -                    | \$        | -                     |
| Disminución de Inventarios                                                     | \$        | -                    | \$        | -                     |
| Otros Gastos                                                                   | \$        | -                    | \$        | -                     |
| <b>Inversión Pública</b>                                                       | <b>\$</b> | <b>-</b>             | <b>\$</b> | <b>-</b>              |
| Inversión Pública no Capitalizable                                             | \$        | -                    | \$        | -                     |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                        | <b>\$</b> | <b>36,113,457.89</b> | <b>\$</b> | <b>188,443,036.87</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                             | <b>\$</b> | <b>22,530,032.12</b> | <b>\$</b> | <b>10,934,272.70</b>  |

| Ingresos de Gestión                            |                  |
|------------------------------------------------|------------------|
| Concepto                                       | Importe          |
| INGRESO POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS (4173) | \$ 5,384,576.10  |
| RECURSO ESTATAL(4223-02)                       | \$ 26,235,585.96 |
| RECURSO FEDERAL(4213-01)                       | \$ 27,020,199.00 |
| Subtotal Aportaciones                          | \$ 58,640,361.06 |
| PRODUCTOS FINANCIEROS(4151)                    | \$ 3,095.95      |
| Subtotal Productos Financieros                 | \$ 3,095.95      |
| Suma                                           | \$ 58,643,457.01 |

| Gastos y Otras Pérdidas                                                |                        |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Egreso Total al 31/03/2025                                             | \$ 36,113,457.89       |
| Tipo de Egreso                                                         | \$ 34,312,903.89 %     |
| Servicios Personales                                                   | \$ 31,684,672.47 82.97 |
| Materiales y Suministros                                               | \$ 374,651.60 3.08     |
| Servicios Generales                                                    | \$ 2,253,579.82 10.35  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortización | \$ 1,800,554.00 3.60   |

## 1.- Ingresos

Referente a los recursos de ingresos Federales y Estatales, corresponde a los subsidios otorgados por parte de la federación y del estado, según lo marca el convenio específico para la asignación de los recursos del ejercicio en curso. Es importante mencionar que los recursos son otorgados conforme al calendario y se ejercidos de acuerdo a lo establecido.

Los ingresos propios son generados por venta de cursos al sector público y empresarial, así como el pago de inscripciones de los cursos impartidos por el Instituto de capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora.

## 2.- Otros ingresos

Son intereses ganados, de los recursos de las cuentas bancarias Federal, Estatal y de ingreso Propio de este ejercicio.

## Gastos y Otras Pérdidas

Este se deriva de los gastos de operación que el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora, requiere para su funcionamiento, así mismo como los pagos por concepto de sueldos y salarios, materiales y suministros y servicios generales.

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

#### 1) Efectivo y Equivalentes

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes al 28 de febrero del 2025:

| Concepto         | 2025             | 2024             |
|------------------|------------------|------------------|
| EFFECTIVO (1111) | \$ 40,000.00     | \$ -             |
| BANCOS (1112)    | \$ 32,733,039.60 | \$ 44,907,562.50 |
| Suma             | \$ 32,773,039.60 | \$ 32,949,078.41 |

#### Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de **ICATSON**, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

| Banco                                              | Importe                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|
| CUENTA 0136718019 INGRESOS PROPIOS (1112-01-0003)  | \$ 151,353.64           |
| CUENTA 0148934789 CURSOS CAE (1112-01-0004)        | \$ 529,988.66           |
| CUENTA 0122253461 DISPERSORA 2024                  | \$ -                    |
| CUENTA 0122253569 FEDERAL 2024                     | \$ 1,397,925.31         |
| CUENTA 0122253674 ESTATAL 2024                     | \$ 22,706,189.96        |
| CUENTA 0122253739 GASTOS DE OPERACION FEDERAL 2024 | \$ -                    |
| CUENTA 0123991091 GASTOS DE OPERACION ESTATAL 2024 | \$ -                    |
| CUENTA 0124370783 FEDERAL 2025                     | \$ 5,116,224.57         |
| CUENTA 0124370759 ESTATAL 2025                     | \$ 1,666,686.18         |
| CUENTA 0124370732 DISPERSORA 2025                  | \$ 7.68                 |
| CUENTA 0124370724 GASTOS DE OPERACION FEDERAL 2025 | \$ 1,164,663.60         |
|                                                    | \$ -                    |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>\$ 32,733,039.60</b> |

#### Fondos con Afectación Específica

| Banco                                              | Importe      |
|----------------------------------------------------|--------------|
| FONDO REVOLVENTE DIRECCION GENERAL(1111-01)        | \$ 10,000.00 |
| FONDO REVOLVENTE DIRECCION ADMINISTRATIVA(1111-02) | \$ 7,000.00  |
| FONDO REVOLVENTE HERMOSILLO (1111-03)              | \$ 4,500.00  |
| FONDO REVOLVENTE AGUA PRIETA (111-04)              | \$ 3,000.00  |
| FONDO REVOLVENTE CANANEA (111-05)                  | \$ -         |
| FONDO REVOLVENTE CABORCA (111-06)                  | \$ 5,500.00  |
| FONDO REVOLVENTE CAJEME (111-07)                   | \$ 3,500.00  |
| FONDO REVOLVENTE NAVOJOA (111-08)                  | \$ 3,500.00  |
| FONDO REVOLVENTE EMPALME (111-09)                  | \$ 3,000.00  |
| Suma                                               | \$ 40,000.00 |

#### 2) Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

La integración de este rubro, corresponde a cuentas por cobrar, y los saldos se derivan de los anticipos para gastos o viaticos a personal de ICATSON, a continuación se detallan los saldos que aún están pendientes de comprobar. Así mismo los derechos a recibir bienes o servicios representan los saldos originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

| Concepto                                     | 2025          | 2024         |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|
| DEUDORES DIVERSOS (1123)                     | \$ 109,971.80 | \$ 71,331.78 |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (1131) | \$ -          | \$ -         |

Las Cuentas por Cobrar a Corto Plazo se integran por:

**DEUDORES DIVERSOS**

**SALDOS AL 31 DE MARZO 2025**

| NOMBRE                         | ANTIGÜEDAD          |                     |                    |                     |                |           | TOTAL             |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------|-------------------|
|                                | MENOS DE 30 DIAS    | 30 DIAS             | 60 DIAS            | 90 DIAS             | MAS DE 90 DIAS |           |                   |
| MANUEL EDUARDO GALLEGOS        | \$ 25,540.91        | \$ -                | \$ -               | \$ 5,589.00         | #####          | \$        | 36,573.86         |
| JUAN CARLOS RODRIGUEZ ESPARZA  | \$ 865.00           | \$ -                | \$ -               | \$ 1,285.60         | #####          | \$        | 3,508.60          |
| JOSE MANUEL BOJORQUEZ CRUZ     | \$ 625.00           | \$ 1,188.82         | \$ -               | \$ -                | #####          | \$        | 7,765.62          |
| ELISA LUCIA RAMIREZ            | \$ 2,400.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 2,400.00          |
| JUDITH CHOA RUELAS             | \$ 0.08             | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 0.08              |
| ROLANDO OCHOA                  | \$ -                | \$ 2,268.00         | \$ 1,400.00        | \$ -                | \$ -           | \$        | 3,668.00          |
| JESUS ERNESTO RUBIO            | \$ 2,600.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | #####          | \$        | 3,600.00          |
| WILFRIDO YEOMNS                | \$ 1,400.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 1,400.00          |
| RENE CHAVARIN COLOSIO          | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | #####          | \$        | 1,834.60          |
| MARIANO OCHOA DUARTE           | \$ -                | \$ 659.17           | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 659.17            |
| EFREN DURAZO BEJARANO          | \$ 1,700.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | #####          | \$        | 4,025.15          |
| HECTOR MANUEL ROMERO           | \$ 3,800.00         | \$ -                | \$ 0.24            | \$ -                | #####          | \$        | 5,228.72          |
| MARIO ALBERTO CAÑEDO           | \$ 300.00           | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ 300.00      | \$        | 600.00            |
| NESTOR MENDOZA                 | \$ -                | \$ 1,500.00         | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 1,500.00          |
| ANDREA ABIGAIL FLORES          | \$ 12,618.00        | \$ 9,885.00         | \$ -               | \$ 0.60             | #####          | \$        | 23,594.00         |
| JENNIFER WILLEN                | \$ 2,100.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 2,100.00          |
| ANA ALVAREZ OCHOA              | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ 100.00      | \$        | 100.00            |
| RENE VILLARREAL                | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | #####          | \$        | 2,400.00          |
| DIANA GARCIA SAINZ             | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ 418.00      | \$        | 418.00            |
| ROCIO ESMERALDA REYES          | \$ 400.00           | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 400.00            |
| HECTOR MANUEL MONTAÑO AVECHUCO | \$ 300.00           | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 300.00            |
| GABRIEL ENCINAS                | \$ 1,000.00         | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ -           | \$        | 1,000.00          |
| MAGDA HELENA HEREDIA           | \$ -                | \$ -                | \$ -               | \$ -                | \$ 768.00      | \$        | 768.00            |
| PEDRO ROMANO TAPIA             | \$ -                | \$ 1,000.00         | \$ -               | \$ 3,428.00         | \$ -           | \$        | 4,428.00          |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>\$ 55,648.99</b> | <b>\$ 16,500.99</b> | <b>\$ 1,400.24</b> | <b>\$ 10,303.20</b> | <b>#####</b>   | <b>\$</b> | <b>108,271.80</b> |

**3) Se presenta de manera agrupada los derechos a recibir efectivo y equivalentes**

En este trimestre el Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora no cuenta con derechos a recibir efectivo y equivalentes.

**4) Inventario**

El Instituto no cuenta con inventarios ni bienes que se sometan a transformación.

**5) Almacenes**

Se maneja en cuentas de orden para llevar un control real de entradas y salidas.

**Inversiones Financieras**

6) De las inversiones Financieras, no se cuenta con fideicomisos de ningún tipo.

7) No se cuenta con saldos de participaciones.

**Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles**

8) Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles e inmuebles.

9) Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos.

10) Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones y deterioros.

Se integra de la siguiente manera:

| Concepto                          | 2025                    | 2024                    |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Terrenos (1231)                   | \$ 13,328,515.18        | \$ 13,328,515.18        |
| Edificios no Habitacionales(1233) | \$ 22,107,367.71        | \$ 22,107,367.71        |
| <b>Subtotal (1230)</b>            | <b>\$ 35,435,882.89</b> | <b>\$ 35,435,882.89</b> |

**Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones**

| Concepto                                           | 2025                    | 2024                    |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION(1241)        | \$ 26,760,856.55        | \$ 26,760,856.55        |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO(1242) | \$ 2,973,381.32         | \$ 2,973,381.32         |
| VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE(1244)             | \$ 8,932,841.23         | \$ 8,932,841.23         |
| MAQUINARIA OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS(1246)      | \$ 51,610,499.16        | \$ 51,610,499.16        |
| <b>Subtotal BIENES MUEBLES(1240)</b>               | <b>\$ 90,277,578.26</b> | <b>\$ 90,277,578.26</b> |
| SOFTWARE(1251)                                     | \$ 957,236.21           | \$ 957,236.21           |
| PATENTES, MARCAS Y DERECHOS(1252)                  | \$ 59,856.00            | \$ 59,856.00            |
| <b>Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES(1250)</b>          | <b>\$ 1,017,092.21</b>  | <b>\$ 1,017,092.21</b>  |

|                                                                          |    |                |     |               |
|--------------------------------------------------------------------------|----|----------------|-----|---------------|
| DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES(1263)                           | \$ | 64,709,393.39  | -\$ | 62,170,460.44 |
| Subtotal DEPRECIACION,DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES(1260) | \$ | 64,709,393.39  | -\$ | 62,170,460.44 |
| Suma                                                                     | \$ | 156,004,063.86 | \$  | 29,124,210.03 |

#### BIENES MUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

| CONCEPTO                                                                  | IMPORTE          | MONTO DE DEPRECIACION MENSUAL | MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA | METODO DE DEPRECIACIÓN | TASA APLICADA % ANUAL |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------|-----------------------|
| Edificios                                                                 | \$ 22,107,367.71 | \$ 61,409.35                  | \$ 16,265,253.04                | Línea Recta            | 3.3                   |
| Mobiliario y Equipo<br>Muebles Excepto de Oficina y Estantería            | 6,327,890.71     | 45,425.70                     | 3,729,205.46                    | Línea Recta            | 10                    |
| Equipo de Computación<br>OTROS EQUIPOS DE COMUNICACIÓN                    | 14,123,761.53    | 62,025.69                     | 12,360,967.49                   | Línea Recta            | 33                    |
| Otros Mobiliarios y Equipos<br>EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES           | 4,390,403.81     | 23,657.77                     | 2,240,365.71                    | Línea Recta            | 10                    |
| Cameras Fotograficas y de Video                                           | 2,973,361.32     | 16,426.65                     | 2,519,591.30                    | Línea Recta            | 33.3                  |
| Otros Mobiliario y Equipo<br>Educativo y Recreativo                       |                  |                               |                                 |                        |                       |
| Carrocerías y Remolques<br>Aparatos e Instrumentos<br>Para Uso Industrial | 8,932,641.23     | 67,631.98                     | 6,893,662.15                    | Línea Recta            | 20                    |
| Maquinaria, Equipo y Herramienta para Industria                           | 51,610,496.30    | 277,150.86                    | 35,720,775.26                   | Línea Recta            | 10                    |
| Sistema de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial  |                  |                               |                                 |                        |                       |
| Accesorios Electricos<br>Herramientas y Maquinas-<br>Herramienta          |                  |                               |                                 |                        |                       |
| ACTIVOS INTANGIBLES                                                       |                  |                               |                                 |                        |                       |
| SOFTWARE                                                                  | 1,017,062.21     | 7,352.92                      | 767,713.93                      | Línea Recta            | 33.3                  |

#### Activo Diferido

Se deriva de depositos en garantía con la CFE, así como deposito por arrendamiento.

Se integran de la siguiente manera:

| Concepto                       | 2025          | 2024          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| DEPOSITOS EN GARANTIA(1270-02) | \$ 554,753.71 | \$ 564,266.00 |
| IMPUESTOS A FAVOR(1279-01)     | -\$ 9,512.29  | 9,512.29      |
| Suma                           | \$ 545,241.42 | \$ 554,753.71 |

#### 11) Otros Activos

No contamos con cuentas de otros activos para informar por tipo de muebles, inmuebles y otros, los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que impacten financieramente al Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora.

#### Pasivo

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 28 de Febrero del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

| Concepto                   | 2025            | 2024             |
|----------------------------|-----------------|------------------|
| PASIVO CIRCULANTE(2100)    | \$ 7,739,426.44 | \$ 34,454,999.22 |
| PASIVO NO CIRCULANTE(2200) | \$ 39,373.93    | 39,373.93        |
| Suma de Pasivo             | \$ 7,778,800.37 | \$ 34,494,373.15 |

#### • PASIVO CIRCULANTE

##### 1) Cuentas y documentos por Pagar

Servicios personales, se deriva de las retenciones realizadas en nómina a los trabajadores por concepto de ISSSTESON. Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo, es la provisión de los impuestos sobre la renta y obligaciones consolidadas que se conforman con los importes retenidos a todo el personal que labora en este Instituto por las remuneraciones por su trabajo personal subordinado previsto en el Título IV, Capítulo I, Artículo 110, fracción I, de la Ley del Impuesto , Sobre la Renta, así como por el importe retenido a personas físicas independientes. Así mismo se refleja el saldo total de proveedores por pagar del ejercicio 2024.

| Concepto                                                   | Importe                |
|------------------------------------------------------------|------------------------|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO(2111)         | \$ 4,786,812.72        |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO(2117) | \$ 2,929,794.23        |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO(2112)                  | -\$ 0.07               |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO(2119)                | \$ 22,819.55           |
| <b>Suma PASIVO CIRCULANTE(2100)</b>                        | <b>\$ 7,739,426.43</b> |

| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES XPAGAR A CORTO PLAZO |                  |              |         |            |         |            |         |      |                |        |              |          |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------|---------|------------|---------|------------|---------|------|----------------|--------|--------------|----------|
| SALDOS AL 31 DE MARZO DEL 2025                    |                  |              |         |            |         |            |         |      |                |        |              |          |
| ANTIGÜEDAD                                        |                  |              |         |            |         |            |         |      |                |        |              |          |
| NOMBRE                                            | MENOS DE 30 DIAS |              | 30 DIAS |            | 60 DIAS |            | 90 DIAS |      | MAS DE 90 DIAS | TOTAL  |              |          |
| ISR RETENCIONES POR SALARIOS                      | \$               | 382,465.85   | \$      | 0.43       | -\$     | 0.54       | \$      | 0.02 | #####          | \$     | 223,194.50   |          |
| ISR RET. ASIMILADOS A SALARIOS                    | \$               | 269,016.52   | \$      | 0.34       | -\$     | 0.44       | \$      | 0.05 | #####          | \$     | 278,525.51   |          |
| ISR RET. SERV. PROFESIONALES                      | \$               | 6,727.70     | \$      | 58.00      | \$      | -          | \$      | -    | #####          | -\$    | 152,587.61   |          |
| ISR RETENCIONS ARRENDAMIENTO                      | \$               | 585.78       | \$      | -          | \$      | -          | \$      | 0.11 | -\$            | 0.86   | \$           | 585.03   |
| ISR HONORARIOS                                    | \$               | -            | \$      | -          | \$      | -          | \$      | -    | \$             | 742.62 | \$           | 742.62   |
| ISSSTESON                                         | \$               | 827,047.98   | \$      | 834,545.15 | \$      | 846,068.19 | \$      | -    | #####          | \$     | 1,639,355.29 |          |
| INFONAVIT                                         | \$               | 600,826.30   | \$      | -          | \$      | -          | \$      | -    | #####          | \$     | 826,591.70   |          |
| ISSSTESON PADRES ARANCELADOS                      | \$               | 3,214.90     | \$      | 3,387.91   | \$      | -          | \$      | -    | \$             | -      | \$           | 6,602.81 |
| ISR TENCIONES RESICO                              | \$               | -            | \$      | 58.20      | \$      | -          | \$      | -    | #####          | \$     | 49,274.10    |          |
| 2% AL MILLAR                                      | \$               | -            | \$      | 4,191.15   | \$      | -          | \$      | -    | #####          | \$     | 45,863.05    |          |
| PRESTAMO C/PLAZO ISSSTESON                        | \$               | -            | \$      | 3,327.78   | \$      | 3,327.78   | \$      | -    | #####          | \$     | 11,647.23    |          |
| TOTAL                                             | \$               | 2,089,865.03 | \$      | 845,568.96 | \$      | 846,067.21 | \$      | 0.18 | #####          | \$     | 2,929,794.23 |          |

**SALDOS AL 31 DE MARZO DEL 2025**



| NOMBRE                                      | ANTIGÜEDAD       |         |         |         |       | MAS DE 90 DIAS | TOTAL |
|---------------------------------------------|------------------|---------|---------|---------|-------|----------------|-------|
|                                             | MENOS DE 30 DIAS | 30 DIAS | 60 DIAS | 90 DIAS |       |                |       |
| TURISMO PALO VERDE                          | 0.00             | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 0.00  | -0.01          | -0.01 |
| MIGUEL LUGO FUCUY                           | 0.00             | 0.00    | 0.00    | 0.00    | -0.09 | 0.00           | -0.09 |
| DISTRIBUIDORA Y TRANSPORTADORA DEL PACIFICO | 0.00             | -0.01   | 0.00    | 0.00    | 0.00  | 0.00           | -0.01 |
| SEGUROS AFIRME                              | 0.00             | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 0.03  | 0.00           | 0.03  |
| ESTACION DEC VERACRUZ                       | 0.01             | 0.00    | 0.00    | 0.00    | 0.00  | 0.00           | 0.01  |
| TOTAL                                       | 0.00             | -0.01   | 0.00    | 0.00    | -0.06 | -0.01          | -0.07 |

| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO |                  |             |         |         |           |                |           |
|---------------------------------------|------------------|-------------|---------|---------|-----------|----------------|-----------|
| SALDOS AL 31 DE MARZO DEL 2025        |                  |             |         |         |           |                |           |
| NOMBRE                                | ANTIGÜEDAD       |             |         |         |           | MAS DE 90 DIAS | TOTAL     |
|                                       | MENOS DE 30 DIAS | 30 DIAS     | 60 DIAS | 90 DIAS |           |                |           |
| CUOTA SINDICAL                        | \$ 17,483.23     | \$ 8,778.44 | \$ -    | \$ -    | \$ 256.62 | \$             | 26,518.29 |
| FONACOT                               | \$ 0.35          | \$ 0.34     | \$ 0.35 | \$ 0.35 | 0.000000  | \$             | 8,796.13  |
| SEGUROS METLIFE                       | \$ -             | \$ 698.26   | \$ -    | \$ -    | \$ -      | \$             | 698.26    |
| TU LANITA                             | \$ -             | \$ -        | \$ -    | \$ -    | 0.000000  | \$             | 11,596.61 |
| SEGUROS INBURSA                       | \$ -             | \$ -        | \$ -    | \$ -    | \$ -      | \$             | -         |
| CREDITO INBURSA                       | \$ -             | \$ -        | \$ -    | \$ -    | \$ -      | \$             | -         |
| SIUTAICATSON                          | \$ -             | \$ 200.00   | \$ -    | \$ -    | \$ -      | \$             | 200.00    |
| TOTAL                                 | \$ 17,483.58     | \$ 7,880.52 | \$ 0.35 | \$ 0.35 | 0.000000  | \$             | 22,819.55 |

2) No tenemos recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/p garantía a corto y largo plazo.

3) Este Instituto no cuenta con pasivos diferidos.

- Pasivo No Circulante

## OTROS PASIVOS

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

| Concepto                                               | 2025         |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| PROVISION PARA DEMANDAS Y JUICIOS A LARGO PLAZO (2261) | \$ 39,373.93 |
| Suma de Pasivos a Largo Plazo                          | \$ 39,373.93 |

## III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Al 31 de Marzo del 2025, la hacienda pública/patrimonio se integró de la siguiente manera:

El Estado de Variación en la Hacienda Pública muestra las modificaciones o cambios realizados en la Hacienda Pública del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora. Al 31 de Marzo del 2025, se obtuvo un saldo de \$ 12,280,960.91

La Hacienda Pública representa el importe de los bienes y derechos, dicho importe es modificado por el resultado positivo al periodo que se informa el cual asciende a \$12,280,960.91 Así también, es modificado por el aumento o disminución al patrimonio, derivado del registro de los movimientos realizados durante el periodo que se informa.

**Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro).** El resultado positivo obtenido al periodo que se informa asciende a \$ 22,530,032.12 y representa las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles considerados como inversión, así como la disponibilidad financiera para cubrir gastos de operación y/o inversión. procedencia Ingresos menos gastos y otras pérdidas.

**Resultado de Ejercicios Anteriores.** Este rubro se integra principalmente por saldos de años anteriores, así como, por el traspaso del resultado del ejercicio anterior, efectuado al inicio del ejercicio; también se incluyen aquellos movimientos realizados en el periodo que se informa por bajas de activos fijos por encontrarse obsoletos y reintegros de años anteriores, el cual asciende a -\$ 10,249,071.21

| Concepto                                     | Patrimonio Generado Ejerc. Anteriores | Patrimonio Generado al 31 de Marzo 2025 | Total            |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|
| Patrimonio Generado Neto al 31 de enero 2025 | \$ 10,934,272.70                      | \$ 12,280,960.91                        | \$ 23,215,233.61 |
| Resultados del ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | \$ -                                  | \$ 22,530,032.12                        | \$ 22,530,032.12 |
| Resultados de ejercicios Anteriores          | \$ 10,934,272.70                      | -\$ 10,249,071.21                       | \$ 685,201.49    |
| ANTERIORES                                   | \$ -                                  | \$ -                                    | \$ -             |

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE SONORA  
SONORA

Estado de Variación en la Hacienda Pública



**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01/ene/2025 Al 31/mar./2025**

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                       | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública/<br>Patrimonio Generado<br>De Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública/<br>Patrimonio<br>Generado Del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública/<br>Patrimonio | Total                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>                                                    | <b>\$59,031,086.51</b>                         | <b>\$0.00</b>                                                           | <b>\$0.00</b>                                                | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$59,031,086.51</b> |
| APORTACIONES                                                                                                   | \$793,445.76                                   | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$793,445.76           |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                                                          | \$66,237,640.75                                | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$66,237,640.75        |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>                                                       | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$9,581,029.22</b>                                                   | <b>\$10,934,272.70</b>                                       | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$1,673,243.48</b>  |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)                                                                   | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$10,934,272.70                                              | \$0.00                                                                                    | \$10,934,272.70        |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                                            | \$0.00                                         | \$11,506,184.24                                                         | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$11,506,184.24        |
| REVALUOS                                                                                                       | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| RESERVAS                                                                                                       | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                         | \$0.00                                         | -\$21,361,419.46                                                        | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | -\$21,361,419.46       |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024</b>              | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>                                                           | <b>\$0.00</b>                                                | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$0.00</b>          |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                                               | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                                                | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>                                                         | <b>\$59,031,086.51</b>                         | <b>\$9,581,029.22</b>                                                   | <b>\$10,934,272.70</b>                                       | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$69,164,329.99</b> |
| <b>CAMBIO EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>                                       | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>                                                           | <b>\$0.00</b>                                                | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$0.00</b>          |
| APORTACIONES                                                                                                   | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                                                          | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                                                | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| <b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>                                    | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$445,201.43</b>                                                     | <b>\$10,602,640.19</b>                                       | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$11,228,841.68</b> |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)                                                                   | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$22,530,032.12                                              | \$0.00                                                                                    | \$22,530,032.12        |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                                            | \$0.00                                         | \$685,201.43                                                            | -\$10,934,272.70                                             | \$0.00                                                                                    | -\$10,249,071.27       |
| REVALUOS                                                                                                       | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| RESERVAS                                                                                                       | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                         | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | -\$992,119.23                                                | \$0.00                                                                                    | -\$992,119.23          |
| <b>CAMBIO EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b> | <b>\$0.00</b>                                  | <b>\$0.00</b>                                                           | <b>\$0.00</b>                                                | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$0.00</b>          |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                                               | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                                                | \$0.00                                         | \$0.00                                                                  | \$0.00                                                       | \$0.00                                                                                    | \$0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>                                                         | <b>\$59,031,086.51</b>                         | <b>-\$3,175,827.73</b>                                                  | <b>\$21,537,912.89</b>                                       | <b>\$0.00</b>                                                                             | <b>\$71,393,171.67</b> |

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**1) Efectivo y equivalentes**

| Concepto                                      | 2025                    | 2024                    |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| EFFECTIVO(1111)                               | \$ 40,000.00            | \$ -                    |
| BANCOS(1112)                                  | \$ 32,733,039.60        | \$ 44,907,562.50        |
| <b>Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES(1110)</b> | <b>\$ 32,773,039.60</b> | <b>\$ 44,907,562.50</b> |

**Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y las Cuentas de Ahorro / Desahorro**

| Concepto                                         | Al 31 MARZO 2025  | Al 31 DICIEMBRE 2024 |
|--------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Ahorro/Desahorro Antes de Rubros Extraordinarios | \$ 22,531,732.12  | \$ 10,934,272.70     |
| Mas:                                             |                   |                      |
| Otros Origenes de Aplicación                     | \$ -              | \$ -                 |
| Menos:                                           |                   |                      |
| Otras Aplicaciones de Operación                  | \$ 41,376,124.88  | \$ 19,721,565.24     |
| Flujos Netos de las Actividades de Operación     | -\$ 12,134,522.90 | \$ 13,777,652.58     |

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

**INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE SONORA**  
**SONORA**

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente Del 01/ene./2025 al 31/mar./2025

(Cifras en pesos)

|                                                     |                        |
|-----------------------------------------------------|------------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>         | <b>\$66,843,457.01</b> |
| <b>2. Mas Ingresos Contables No Presupuestarios</b> | <b>\$33.00</b>         |
| <b>2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>       | <b>\$33.00</b>         |

|                                                |                 |
|------------------------------------------------|-----------------|
| 3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables | \$0.00          |
| 4. Total de Ingresos Contables                 | \$58,843,490.01 |

**INSTITUTO DE CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE SONORA**  
**SONORA**

Conciliation entre los Egresos Prewpuestarios y los Gestos Contabils  
Carespordieite Del 11feneJ2025 al31ITiarJM25  
(Cifnsen pesos)

|                                                                           |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1. Total de Egresos Presupuestarios                                       | \$24,312,905.89 |
| 2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables                             | \$374,651.60    |
| 2.2 Materiales y Suministros                                              | \$374,651.60    |
| 3. Más Gestos Contables No Presupuestarios                                | \$2,175,205.60  |
| 3.1 Amortaciones, Depreciaciones, Linderos, Obsolescencias y Amortaciones | \$1,600,354.32  |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos)                                   | \$574,851.28    |
| 4. Total De Gestos Contables                                              | \$26,113,457.89 |

Se presenta Presupuesto Autorizado por \$178,824,043.28, publicado en el Decreto no. 11 del Presupuesto de Egreso Del Estado de Sonora para el ejercicio fiscal 2025....

Al 31 de marzo del 2025 se presents una modification al presupuesto estatal 2025 de \$945,061.20 correspondente a seguros estatales 2025

La conciliation se presentara atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliation entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del enle contable, sin embargo, su incorporatidn en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos adminisralivos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

|                                                | 2025             | 2024             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>              |                  |                  |
| <b>VALCRES</b>                                 | <b>40 CO</b>     | <b>10 CT</b>     |
| EdSTENCIAEN ALMADEN                            | \$1,155,135.53   | Ji'gna           |
| ALMADEN EXISTENTE                              | - \$1,155,300.00 | -sisanss         |
| EMia&N PEQ6UBWQH                               | lo.ro            | HGI              |
| AVALES Y GARANTIAS                             | \$0.00           | TO.OO            |
| FIANZAS Y GARANTIAS RECIEDAS POR CEUCAS A CC   | \$345,530.3      | C360ESJ          |
| FIANZAS Y GAR AURAS RECIEDAS                   | \$356,203.00     | isSeas           |
| jyitios                                        | \$0.00           | \$0.00           |
| DEVANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCJC    | sawicrs          | \$22,416,007.62  |
| RESOLUCION DE DEMANDAS EK PROCESO JUDICIAL     | \$21M3CF.C       | Clisor.53        |
| INVERSION UEOIANTE PROYECTOS PARAPRESFACIIN DI | 50GQ             | to.ro            |
| Ba&KES CmCESIONAQOS Q gN.COMCDATO              | 4000             | MVV              |
| BENES BAJO CHITRATO EK COT:OQATO               | SMnar.os         | \$1,400,007.00   |
| CONTRATO DE COUOCATO POR BIENES                | SUSM07H          | SUMX'W           |
| <b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA</b>         |                  |                  |
| <b>LEY DE INGRESOS</b>                         |                  |                  |
| LEY DE INGRESOS ESTIUADA                       | \$17U2U03        | BS5 003 000.00   |
| LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR                   | lttl.WSKW        | MM               |
| MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA   | BIS0IITJ         | \$43,790,874.00  |
| LEY DE INGRESOS CEVENGADA                      | \$515414501      | Si>5r.3K0        |
| LEY DE INGRESOS RECAUDAQA                      | dWAP.CI          | \$145,540,507.00 |
| <b>PREU1FUESTD DE EGRESOS</b>                  |                  |                  |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS APROSADO                | jmu.ouu          | J151555 H:4      |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS FOR EJEFCEP             | JU5.4S233S       | SU-; 004.00      |
| MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS AP    | samim            | saalEau          |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS COUPROMETD              | cuiiwa           | swicstisn        |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVEHGAO                | \$14,912,500.00  | \$100,000,000.00 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCICO                | J3 400,000.00    | \$107,400,000.00 |
| PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO                  | \$20,000,000.00  | \$107,400,000.00 |

Mtro. Mariano Ochoa Duarte  
Subdirector de Recursos Financieros  
Elaboro

LCI Jesús Ernesto Rubio Ramsburgh  
Director Administrativo  
Revise

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor